

Progetto di Buon Governo degli enti locali

Presentazione generale

Formazione continua per i Segretari comunali

30 settembre 2022

Repubblica e Cantone Ticino

Sezione degli enti locali

Dipartimento delle istituzioni



Ripensare la governance comunale

Modello di riferimento e strumenti di Buon Governo

Assi della riforma istituzionale



- Il Comune è il terzo livello del sistema istituzionale elvetico
- La sua peculiarità è la prossimità al cittadino e alle aziende
- Compiti, dimensione e modalità di funzionamento del Comune dipendono dalla missione e dalle funzioni del Comune

Modello di riferimento



Vi è **Buon governo** laddove:

- l'**azione politica**, definita dai poteri istituzionali (legislativo ed esecutivo), **si integra con quella dei cittadini**;
- vi sono **comportamenti che favoriscono la formazione di convinzioni condivise**;
- si adottano **processi di cittadinanza attiva**, rispettosi di ruoli, compiti e competenze distinte

Modello di riferimento



- Dalla *Public governance* si prende il senso di responsabilità delle persone verso la comunità di cui fanno parte: promuovere, attraverso **metodi partecipativi**, il coinvolgimento attivo, dei partner presenti sul territorio (cittadini e operatori economici)
- Dal *New Public Management* si prendono gli **strumenti gestionali** che permettono al Comune di precisare obiettivi e azioni politiche, nonché di delegare la responsabilità esecutiva, assicurando il controllo sull'operato

Modello di riferimento



Modello di riferimento

Piano di sviluppo



Il Piano di sviluppo

Il PS è il documento strategico primario del Comune. Tenuto conto del contesto interno ed esterno e della Missione, esso precisa la Visione e gli Obiettivi strategici di lungo termine (12 anni). Inoltre esso fissa i temi che si vogliono affrontare nel corso della legislatura (4 anni) grazie a politiche e progetti capaci di perseguire gli obiettivi e dare corpo alla Visione

Modello di riferimento

Portfolio delle
politiche



Il Portfolio delle politiche

Il PDP è lo strumento con il quale il Comune fissa le proprie politiche locali.

Ogni politica è legata a dimensioni della qualità di vita (OCDE) e della sostenibilità (Agenda 2030).

Essa precisa lo *scopo* (cosa), i *beneficiari* (per chi), le *prestazioni* da erogare (come), le modalità di *finanziamento* (accessibilità) e la *strategia di implementazione* (fare in proprio o delegare).

Modello di riferimento



La politica di gestione del territorio

Il PAC è lo strumento strategico riguardante la pianificazione territoriale. Esso coniuga gli obiettivi strategici del Comune (PS) con quelli di Cantone e Confederazione, precisando gli assi di sviluppo dello strumento di pianificazione territoriale (PR).

Modello di riferimento

Piano regolatore



Il Piano regolatore

Il PR è lo strumento con il quale ogni Comune fissa gli obiettivi e le strategie per lo sviluppo del proprio territorio, determinandone l'uso.

Esso comprende i piani e le relative norme ed è vincolante per tutti i proprietari fondiari, determinando parcella per parcella, il modo, il luogo e la misura in cui è consentito utilizzare il suolo.

Modello di riferimento

Catalogo delle
infrastrutture



Il Catalogo delle infrastrutture

Il CI è lo strumento con il quale il Comune elenca le proprie infrastrutture, per tipologia (politiche). Per quelle nuove o da ristrutturare, lo stesso precisa anche l'investimento previsto, la modalità di finanziamento e lo stato procedurale (opere votate, col messaggio licenziato, prioritarie in attesa, opere secondarie, in essere, ecc.), per ogni anno di riferimento.

Modello di riferimento

Piano finanziario



Il Piano finanziario

Il PF è lo strumento con il quale il Comune fissa le previsioni sull'evoluzione del conto di gestione corrente, del conto degli investimenti e del bilancio.

Modello di riferimento

Previsionale
annuale integrato



Il Previsionale annuale integrato

Il PAI è lo strumento con il quale il Comune stabilisce gli obiettivi politici (in relazione alle politiche locali attive) e delibera le risorse finanziarie necessarie per perseguirle durante l'anno di riferimento

Modello di riferimento

Rendiconto
annuale integrato



Il Rendiconto annuale integrato

Il RAI è lo strumento con il quale il Comune espone i risultati politici raggiunti (in relazione alle politiche locali attive) e giustifica le risorse finanziarie utilizzate durante l'anno di riferimento. Il RAI permette inoltre di evidenziare l'impegno del Comune a favore di una società sostenibile.

Discussione





Repubblica e Cantone
Ticino

Ulteriori informazioni

Sezione degli enti locali

Dr. Marzio Della Santa
Via Carlo Salvioni 14
6501 Bellinzona
+41 91 814 17 12
marzio.dellasanta@ti.ch

Repubblica e Cantone Ticino
Dipartimento delle istituzioni

DOCUMENTAZIONE
www.ti.ch/sel